



Relatório de Gestão - 2024



Relatório de Gestão - 2024

Índice

1. Enquadramento.....	3
2. Atividades.....	4
3. Análise da situação Económica e Financeira	6
4. Proposta de Aplicação dos Resultados	11
5. Expetativas Futuras	11
6. Notas Finais	11



1. Enquadramento

O Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho é uma Instituição Particular de Solidariedade Social, com Sede na Rua Duque da Terceira, nº 1 e Sector de Infância na mesma rua nº 71 no Sobralinho.

Atualmente conta com cerca de 2.000 associados e 600 utentes que se distribuem pelas Respostas Sociais de Creche, Pré-escolar, CATL, Apoio Domiciliário, e também com funcionamento de Centro de Jovens e protocolos com o município de Vila Franca de Xira no âmbito da Escola a Tempo Inteiro, dando resposta às necessidades da vila, assim como das localidades da freguesia onde se insere e das adjacentes. O Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho, tem como finalidade, contribuir para a elevação do nível de vida da população local, nos seus aspetos sociais, económicos, culturais e sanitários.

Dependendo organicamente do Centro de Lisboa e Vale do Tejo do Instituto da Segurança Social IP, a Instituição desenvolve atividades vocacionadas para apoio a crianças e jovens, apoio à família, apoio e integração social e comunitária, apoio a idosos, desporto, recreio e cultura.

No sector da infância o Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho tem como objetivo: proporcionar experiências e oportunidades para o desenvolvimento harmonioso da criança, no domínio afetivo-social, psicomotor e intelectual, em estreita colaboração com o meio de inserção da criança na família e na comunidade.

No sector de apoio ao idoso o Centro Social tem como objetivo proteger as situações de invalidez, de falta ou diminuição dos meios de subsistências ou de incapacidade para o trabalho.

No sector Cultura e Desporto, na sede com bar e sala de convívio, promovemos, atividades culturais e sociais, e mantemos também em atividade, Futsal (nas instalações do pavilhão municipal do Sobralinho), Natação, Danças, Zumba Kids, Karaté kids, Ballet.

O ano de 2024 continua fortemente marcado pelos efeitos decorrentes do período de uma guerra a desenvolver-se no coração da Europa e no médio oriente, nomeadamente na Ucrânia e em Gaza, e que contribuí para uma situação económica extremamente gravosa com uma inflação galopante que no decorrer do ano passado chegou a atingir cerca de 4% ao ano e em alguns produtos mais, com a agravante de que aspetos que influenciam em muito o funcionamento da instituição (alimentação e energia) se encontra na casa dos 6%.



2. Atividades

Creche

Destina-se a crianças com idades compreendidas entre os 3 meses e os 2 anos de idade, e no ano de 2024 ainda tivemos a influência da introdução do programa “Creche Feliz” para as a última faixa etária, a partir do mês de setembro.

É nos primeiros anos de vida que se estabelecem as bases para o desenvolvimento intelectual, emocional, moral e psicomotor.

Na nossa creche importa:

- Garantir que as experiências e rotinas diárias assegurem as necessidades individuais da criança;
- Respeitar o ritmo de desenvolvimento de cada criança;
- Criar um ambiente afetivo e securizante facilitador de um desenvolvimento harmonioso;
- Promover interações das crianças com as suas famílias e toda a comunidade envolvente.

Jardim de Infância (Pré-Escolar)

Destina-se a crianças com idades compreendidas entre os 3 anos e a idade de ingresso no ensino básico.

A educação Pré-Escolar é a primeira etapa básica no processo de educação ao longo da vida.

No nosso Pré-Escolar promovemos:

- O desenvolvimento da criança no nível pessoal, social e emocional;
- Experiências, atividades diversificadas que conduzam ao bom desenvolvimento cognitivo;
- Respeito pela individualidade de cada criança ao nível do seu ritmo e aprendizagem;
- Um ambiente afetivo e securizante facilitador do desenvolvimento e aprendizagens de sucesso;
- A interação significativa entre a escola e a família em colaboração efetiva com a comunidade.

Centro de Atividades e Tempos Livres (CATL)

Destina-se a crianças com idades compreendidas entre os 6 e 10 anos, a frequentarem o ensino básico.

O CATL (atividades de Tempos livres), tem como finalidade criar condições físicas e humanas, contribuindo para um desenvolvimento global da criança.



No CATL a nossa filosofia é:

- Motivar cada criança, para a criação de hábitos de estudo, de forma a desenvolver o gosto pela aprendizagem, contribuindo para o seu sucesso escolar;
- Inculcar nas crianças regras e valores, que permitam uma participação ativa em grupo, no respeito por cada criança, de forma a contribuir para uma melhor inserção na sociedade;
- Criar um ambiente propício ao desenvolvimento pessoal de cada criança, promovendo atividades diversificadas, para que a mesma, seja capaz de se expressar num clima de compreensão, realizando aprendizagens significativas;
- Favorecer a inter-relação das famílias com a escola, envolvendo toda a comunidade;

Serviço de Apoio Domiciliário (SAD)

O Serviço de Apoio Domiciliário constitui uma resposta social organizada para que pessoas em situação de dependência, transitória ou definitiva, possam ter apoio na satisfação das suas atividades de vida diária.

Este apoio é prestado no domicílio do utente, contribuindo para a promoção da sua autonomia e prevenção de situações de dependência ou seu agravamento.

Esta Resposta Social, é regulamentada pelo Despacho Normativo 62/92 do Ministério do Trabalho e da Solidariedade e existe no Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho desde 1999, assegurando os seguintes serviços:

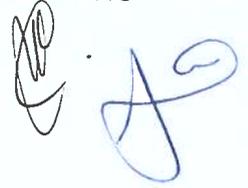
- Prestação de cuidados de higiene e conforto;
- Confeção e/ou transporte de refeições;
- Arrumações e pequenas limpezas no domicílio;
- Tratamento de roupa;
- Apoio psicossocial;

Este trabalho é desenvolvido por uma equipa multidisciplinar e proporciona aos idosos a continuidade de um papel ativo na sociedade, promovendo a autonomia, como capacidade de lidar com as situações e tomar decisões sobre a sua vida do dia-a-dia, de acordo com as suas preferências.

Neste momento o Centro Social apoia 44 pessoas, tendo como grande objetivo para a Resposta Social; contribuir para uma melhor qualidade de vida dos indivíduos e suas famílias, assim como, contribuir no apoio físico e psicossocial, esclarecendo e adequando cuidados de modo a contribuir para um maior equilíbrio e bem-estar, contribuindo para que sejam cidadãos de plenos direitos.

Banco Alimentar e POAPMC

O Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho, tem vindo a funcionar com entidades parceiras do concelho/distrito, no apoio a famílias mais carenciadas da nossa freguesia, através da distribuição de refeições e bens alimentares.



Atividades Desportivas

A prática desportiva que promovemos aos nossos utentes e comunidade do Sobralinho, destina-se a todas as faixas etárias e tem como principais objetivos:

- ✓ Melhorar a aptidão física, na perspetiva da melhoria da qualidade de vida, saúde e bem-estar
 - Consolidar e aprofundar os conhecimentos e competências práticas relativos aos processos de elevação e manutenção das capacidades motoras;
 - Alargar os limites dos rendimentos energético-funcional e sensório-motor, em trabalho muscular diversificado, nas correspondentes variações de duração, intensidade e complexidade.
- ✓ Favorecer a compreensão e aplicação dos princípios básicos inerentes à prática desportiva
 - A ética e espírito desportivo
 - A aceitação do conceito vitória/derrota
 - A responsabilidade pessoal e coletiva, a cooperação e a solidariedade;
 - A consciência cívica na preservação das condições de realização das atividades físicas, em especial a qualidade do ambiente.
- ✓ Reforçar o gosto pela prática regular das atividades físicas e aprofundar a compreensão da sua importância como fator de saúde ao longo da vida e componente de cultura, quer na dimensão individual, quer social.
- ✓ Assegurar o aperfeiçoamento das crianças, jovens e adultos nas atividades físicas da sua preferência, de acordo com as suas características pessoais e motivações.

No que diz respeito à Atividade Desportiva da Instituição, esta divide-se em 3 áreas:

- *Expressão Físico-motora* inseridas no currículo interno da Instituição, abrangendo as crianças Creche, Pré-escolar, CATL e Centro de Jovens.
- *Atividades Extracurriculares: Natação; Ballet; Zumba e Karaté*
- *Atividades Externas: Futsal e Danças;*

3. Análise da situação Económica e Financeira

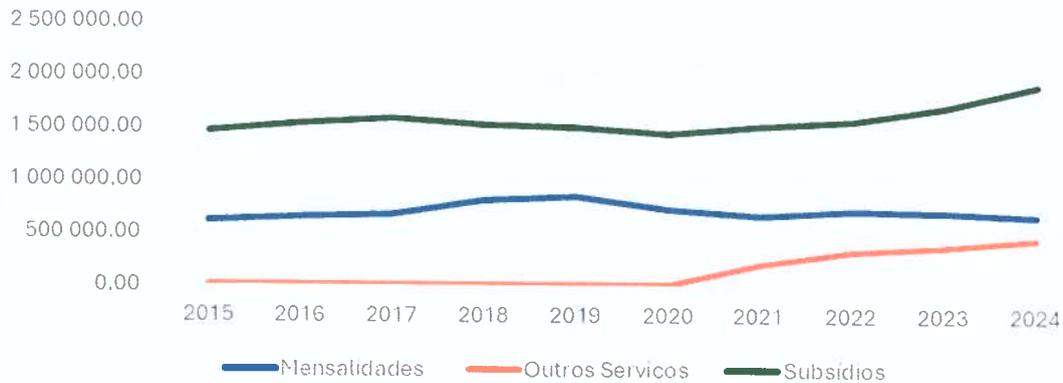
O valor das mensalidades cobradas em 2024 foi de 660 239,35€ representando um decréscimo de 5,61% relativamente ao ano de 2023.

Esta situação deriva essencialmente do facto da entrada em vigor do programa “Creche Feliz” (creche gratuita), com implementação gradual para alguns escalões de rendimentos, em que desde setembro de 2024, os utentes da creche deixaram de pagar mensalidade, sendo esta assegurada (subsidiada) pela Segurança Social.

Em 2021, fruto da alteração de procedimentos relacionados com o protocolo de fornecimento de refeições à CMVFX, este serviço passou a ser faturado como tal. Deste novo procedimento, juntamente com o serviço de outras refeições a outras

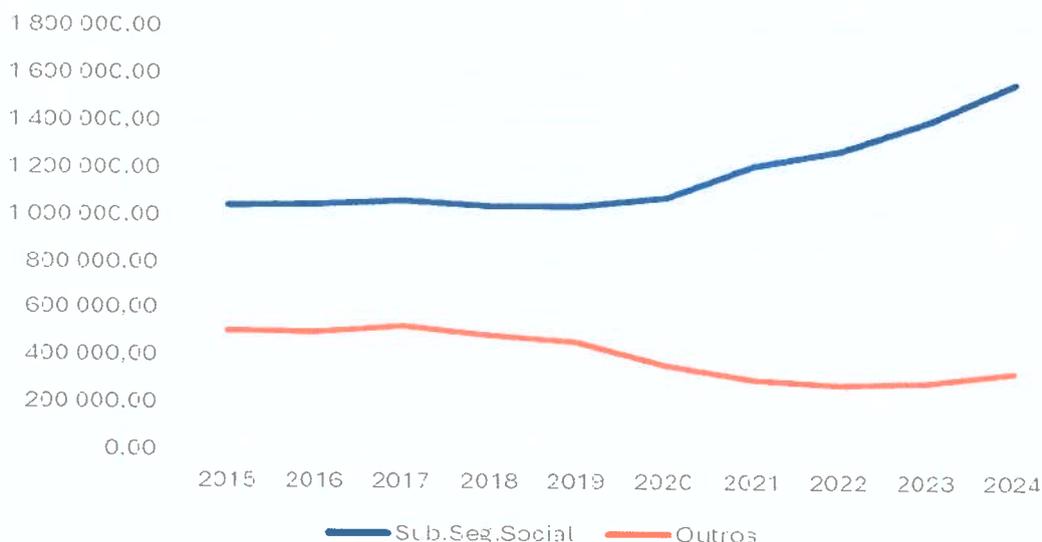


entidades, nomeadamente lares, centros de estudos e associações de pais, resultou um volume de faturação, em 2021 de 189 316,05€, em 2022 de 311 722,19€, em 2023 de 360 496,40€ e em 2024 de 432 065,72€, registado na conta de Outras Prestações de Serviços.



No que respeita aos subsídios e outros apoios, verificou-se um acréscimo (12,31%) em relação ao ano anterior.

Este acréscimo resulta fundamentalmente da atualização de alguns valores convencionados com a segurança social e do programa “Creche Feliz” (creche gratuita)



No que respeita à atividade protocolada com a CMVFX, o decréscimo do valor ocorrido em 2022 resultou principalmente, como referido acima, da alteração de



Relatório de Gestão - 2024

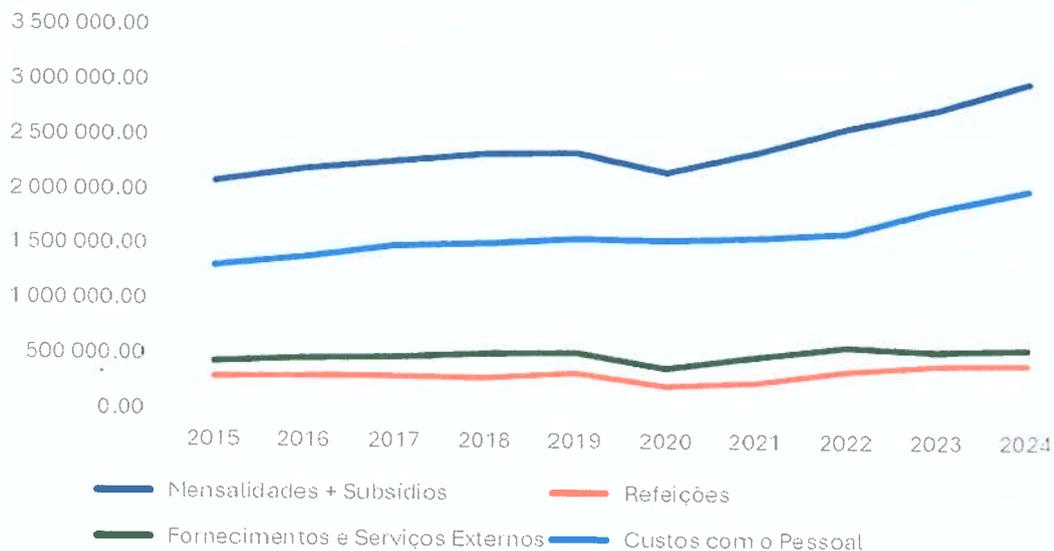
procedimentos relacionados com o fornecimento de refeições escolares, em 2023 e 2024 os valores protocolados voltaram a estabilizar.

Considerando as Mensalidades os Subsídios e Outros Serviços e Apoios como um todo, verifica-se um acréscimo global de 8,75%, em comparação com o ano anterior que, no global, apresentou um acréscimo de 6,94%.

Paralelamente à evolução dos rendimentos verificou-se a seguinte evolução dos gastos:

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Mensalidades + Subsídios	2 072 599,67	2 192 328,73	2 265 081,82	2 337 262,98	2 352 435,13	2 168 497,25	2 359 506,22	2 579 245,62	2 758 174,43	2 999 495,69
Refeições	282 715,65	305 116,29	299 493,15	294 070,87	336 300,40	222 709,55	255 818,09	362 162,60	412 040,73	427 429,08
Fornecimentos e Serviços Externos	430 958,20	461 029,25	475 878,51	508 309,04	518 045,59	381 565,85	491 280,14	579 813,34	548 123,04	570 064,76
Custos com o Pessoal	1 300 614,08	1 391 362,38	1 494 143,86	1 518 568,19	1 562 585,21	1 547 960,64	1 579 657,32	1 624 662,82	1 839 464,03	2 017 927,68

Em 2024, o acréscimo de gastos com pessoal resulta, para além das atualizações salariais obrigatórias, do facto de as “tarefeiras”, que anteriormente desempenham a função como trabalhadores independentes terem quase na sua totalidade passado ao quadro da instituição, via contrato de trabalho. O impacto desta alteração na política contratual será ainda mais evidente no ano de 2025.

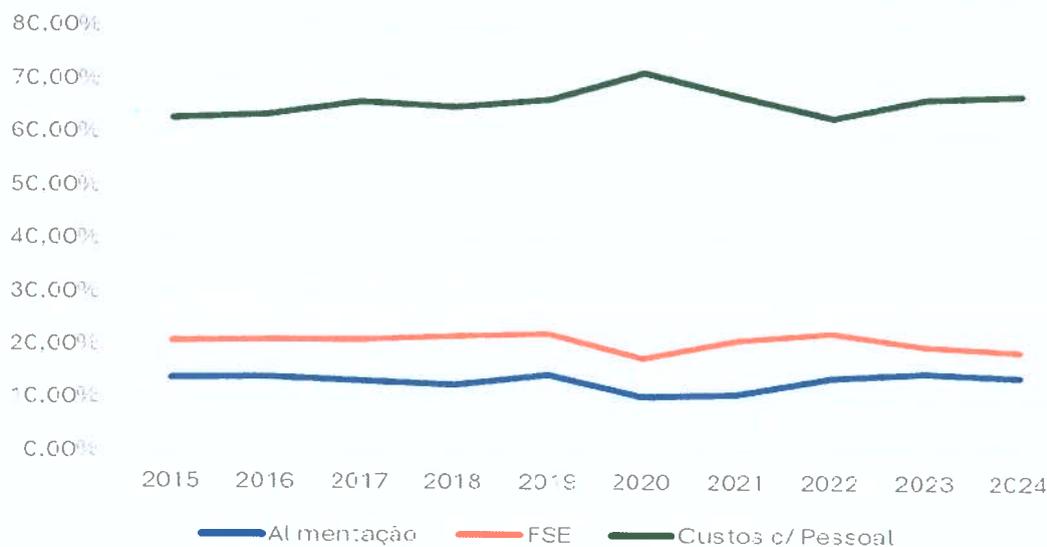




Relatório de Gestão - 2024

Para melhor entendimento da evolução dos gastos, apresenta-se de seguida uma tabela com a sua estrutura (percentual):

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Alimentação	13.64%	13.92%	13.22%	12.58%	14.30%	10.27%	10.84%	14.04%	14.94%	14.25%
FSE	20.79%	21.03%	21.01%	21.75%	22.02%	17.60%	20.82%	22.48%	19.87%	19.01%
Custos c/ Pessoal	62.75%	63.47%	65.96%	64.97%	66.42%	71.38%	66.95%	62.99%	66.69%	67.28%



Considerando os dados apresentadas, a instituição apurou um **resultado líquido positivo de 28 485,51€**.

Ainda no que respeita à atividade corrente de referir que as cobranças continuam a ser uma questão pertinente, com uma evidente melhoria, resultante de novos procedimentos, que foram adotados a partir do ano de 2021, e que desde então têm vindo a ser afinados.

Apesar de todos os esforços, no que respeita ao ano de 2024, no final do ano, ainda não tinha sido possível receber 1.586,82€ relativos ao total das mensalidades e faturas emitidas.

Verificando-se a impossibilidade de recuperar as dívidas mais antigas e considerando a incobrável da maioria delas, com respetiva imparidade reconhecida, ainda que com alguma prudência, considerou-se incobráveis todas as dívidas acumulada há mais de 5 anos, procedendo-se assim ao desreconhecimento do valor em dívida reconhecido em imparidade no ano de 2019, respeitante ao ano de 2018, no valor de 10 667,53€.



Relatório de Gestão - 2024

A 31 de dezembro de 2024 estão reconhecidas imparidades no valor total de 29 860,88€, constituídas respetivamente:

- Em 2020, respeitante a 2019 → 12 049,33€
- Em 2021, respeitante a 2020 → 8 848,44€
- Em 2022, respeitantes a 2021 → 4 218,24€
- Em 2023, respeitantes a 2022 → 1 086,59 €
- Em 2024, respeitantes a 2023 → 3 658,28 €

No exercício de 2024, para além de várias obras de manutenção realizadas na instituição e vários equipamentos adquiridos, foi realizado **investimento** no valor global de 31 400,87€, corresponde à aquisição de uma Viatura Peugeot Partner.

Ainda no exercício de 2024 procedeu-se ao abate, resultante de um sinistro, com perda total, da Viatura 100% Elétrica, adquiridas em 2023 por 43 329,47€, com uma quantia escriturada à data do sinistro de 39 267,34€. O sinistro foi na totalidade coberto pelo seguro.

Os elementos apresentados permitem concluir que:

✓ **Em termos económicos:**

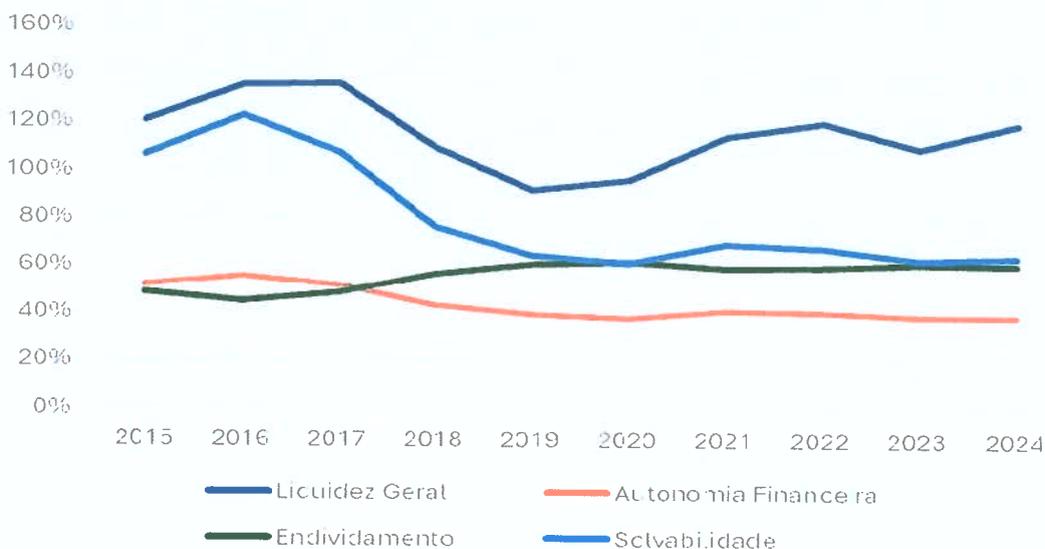
- A Instituição este ano apresenta resultado positivo.
- A Instituição procedeu a obras nas suas instalações.
- A Instituição procedeu a aquisição de vários equipamentos, nomeadamente uma viatura.

✓ **Em termos financeiros:**

- A tesouraria está equilibrada.
- A instituição cumpre com as suas obrigações de tesouraria, sem recorrer ao crédito e ainda gera excedentes de tesouraria.
- Verificando-se ainda que os prazos de pagamento são baixos.

Principais Indicadores Económico Financeiros

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Liquidez Geral	121%	136%	136%	110%	92%	96%	114%	120%	110%	120%
Autonomia Financeira	51%	55%	52%	43%	39%	38%	41%	40%	39%	39%
Endividamento	49%	45%	48%	57%	61%	62%	59%	60%	61%	61%
Solvabilidade	106%	123%	107%	76%	65%	61%	69%	68%	63%	64%



4. Proposta de Aplicação dos Resultados

O Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho no período económico findo a 31 de dezembro de 2023 obteve um resultado líquido positivo de 28.485,51€, propondo-se que o mesmo seja transferido para Resultados Transitados.

5. Expetativas Futuras

A Instituição não está exposta a riscos financeiros que possam provocar efeitos relevantes na posição financeira e na continuidade da sua atividade.

As decisões tomadas pela direção continuarão a assentar em regras de prudência, pelo que se entende que as obrigações assumidas não são geradoras de riscos que não possam ser regularmente assegurados pela instituição.

Existe assim, a convicção que o Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho, com uma gestão criteriosa conseguirá manter o nível de atividade e a dinâmica que tem habituado os sócios, utentes e trabalhadores.

6. Notas Finais

Expressamos os nossos agradecimentos a todos os que manifestaram confiança e preferência pela nossa instituição, utentes e fornecedores pois, a eles se deve o crescimento e desenvolvimento das nossas atividades.

Aos nossos colaboradores, deixamos uma mensagem de apreço pelo seu profissionalismo e empenho. São sem dúvida um elemento fundamental desta instituição.



Relatório de Gestão - 2024

Apresenta-se de seguidas as Demonstrações Financeiras relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2024:

- Balanço;
- Demonstração dos Resultados por naturezas;
- Demonstração dos Fluxos de Caixa;
- Demonstração da Alterações nos Fundos Patrimoniais;
- Anexo.

Sobralinho, 12 de março de 2025

A Direção

