

**INFÂNCIA - JUVENTUDE  
CULTURA - DESPORTO**



**Relatório de Gestão - 2022**



*[Handwritten signature]*

Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

## **Relatório de Gestão - 2022**

### **Índice**

1. Enquadramento .....	3
2. Atividades .....	3
3. Análise da situação Económica e Financeira .....	6
4. Proposta de Aplicação dos Resultados .....	12
5. Expetativas Futuras.....	12
6. Notas Finais .....	13



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

## Relatório de Gestão - 2022

### 1. Enquadramento

O Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho é uma instituição particular de Solidariedade Social, com Sede na Rua Duque da Terceira, nº 1 e Sector de Infância na mesma rua nº 71 no Sobralinho.

Atualmente conta com cerca de 2.000 associados e 500 utentes que se distribuem pelas Respostas Sociais de Creche, Pré-Escolar, C.A.T.L., Apoio Domiciliário, e também com funcionamento de Centro de Jovens e protocolos com o município de Vila Franca de Xira no âmbito da Escola a Tempo Inteiro, dando resposta às necessidades da vila como às localidades da freguesia onde se insere e das adjacentes. O Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho, tem como finalidade, contribuir para a elevação do nível de vida da população local, nos seus aspetos sociais, económicos, culturais e sanitários.

Dependendo organicamente do Instituto de Solidariedade Social de Lisboa e Vale do Tejo a Instituição desenvolve atividades vocacionadas para Apoio a crianças e jovens, apoio à família, apoio e integração social e comunitária, apoio a idosos, desporto, recreio e cultura.

No sector da infância o Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho tem como objetivo: proporcionar experiências e oportunidades para o desenvolvimento harmonioso da criança, no domínio afetivo-social, psicomotor e intelectual, em estreita colaboração com o meio de inserção da criança na família e na comunidade.

No sector de apoio ao idoso o Centro Social tem como objetivo proteger as situações de invalidez, de falta ou diminuição dos meios de subsistências ou de incapacidade para o trabalho.

No sector Cultura e Desporto, Sede com bar e sala de convívio, promovemos, espetáculos de teatro, de música, exposições, e mantemos em atividade, Futsal (nas instalações do pavilhão municipal do Sobralinho), Natação, Zumba Kids, Karaté kids, Ballet e também Formação Profissional.

O ano de 2022 foi marcado pela retoma progressiva da atividade normal do CSPDS, fortemente afetado pela situação pandémica em que o país se encontrava.

### 2. Atividades

#### Creche

Destina-se a crianças com idades compreendidas entre os 3 meses e os 2 anos de idade.

É nos primeiros anos de vida que se estabelecem as bases para o desenvolvimento intelectual, emocional, moral e psicomotor.



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

## **Relatório de Gestão - 2022**

Na nossa creche importa:

- Garantir que as experiências e rotinas diárias assegurem as necessidades individuais da criança;
- Respeitar o ritmo de desenvolvimento de cada criança;
- Criar um ambiente afetivo e securizante facilitador de um desenvolvimento harmonioso;
- Promover interações das crianças com as suas famílias e toda a comunidade envolvente.

### **Jardim de Infância (Pré-Escolar)**

Destina-se a crianças com idades compreendidas entre os 3 anos e a idade de ingresso no ensino básico.

A educação Pré-Escolar é a primeira etapa básica no processo de educação ao longo da vida.

No nosso Pré-Escolar promovemos:

- O desenvolvimento da criança no nível pessoal, social e emocional;
- Experiências, atividades diversificadas que conduzam ao bom desenvolvimento cognitivo;
- Respeito pela individualidade de cada criança ao nível do seu ritmo e aprendizagem;
- Um ambiente afetivo e securizante facilitador do desenvolvimento e aprendizagens de sucesso;
- A interação significativa entre a escola e a família em colaboração efetiva com a comunidade.

### **Centro de Atividades e Tempos Livres (CATL)**

Destina-se a crianças com idades compreendidas entre os 6 e 10 anos.

O CATL (atividades de Tempos livres), tem como finalidade criar condições físicas e humanas, contribuindo para um desenvolvimento global da criança.

No CATL a nossa filosofia é:

- Motivar cada criança, para a criação de hábitos de estudo, de forma a desenvolver o gosto pela aprendizagem, contribuindo para o seu sucesso escolar;
- Incutir nas crianças regras e valores, que permitam uma participação ativa em grupo, no respeito por cada criança, de forma a contribuir para uma melhor inserção na sociedade;



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

## **Relatório de Gestão - 2022**

- Criar um ambiente propício ao desenvolvimento pessoal de cada criança, promovendo atividades diversificadas, para que a mesma, seja capaz de se expressar num clima de compreensão, realizando aprendizagens significativas;
- Favorecer a inter-relação das famílias com a escola, envolvendo toda a comunidade;

### **Serviço de Apoio Domiciliário (SAD)**

O Serviço de Apoio Domiciliário constitui uma resposta social organizada para que pessoas em situação de dependência, transitória ou definitiva, possam ter apoio na satisfação das suas atividades de vida diária.

Este apoio é prestado no domicílio do utente, contribuindo para a promoção da sua autonomia e prevenção de situações de dependência ou seu agravamento.

Esta Resposta Social, é regulamentada pelo Despacho Normativo 62/92 do Ministério do Trabalho e da Solidariedade e existe no Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho desde 1999, assegurando os seguintes serviços:

- Prestação de cuidados de higiene e conforto;
- Confeção e/ou transporte de refeições;
- Arrumações e pequenas limpezas no domicílio;
- Tratamento de roupa;
- Apoio psicossocial;

Este trabalho é desenvolvido por uma equipa multidisciplinar e proporciona aos idosos a continuidade de um papel ativo na sociedade, promovendo a autonomia, como capacidade de lidar com as situações e tomar decisões sobre a sua vida do dia-a-dia, de acordo com as suas preferências.

Neste momento o Centro Social apoia 46 pessoas, tendo como grande objetivo para a Resposta Social; contribuir para uma melhor qualidade de vida dos indivíduos e suas famílias, assim como, contribuir no apoio físico e psicossocial, esclarecendo e adequando cuidados de modo a contribuir para um maior equilíbrio e bem-estar, contribuindo para que sejam cidadãos de plenos direitos.

### **Cantina Social e Banco Alimentar e POAPMC**

O Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho, tem vindo a funcionar com entidades parceiras do concelho/distrito, no apoio a famílias mais carenciadas da nossa freguesia, através da distribuição de refeições e bens alimentares.

### **Atividades Desportivas**

A prática desportiva que promovemos aos nossos utentes e comunidade do Sobralinho, destina-se a todas as faixas etárias e tem como principais objetivos:



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

## Relatório de Gestão - 2022

- ✓ Melhorar a aptidão física, na perspetiva da melhoria da qualidade de vida, saúde e bem-estar
  - Consolidar e aprofundar os conhecimentos e competências práticas relativos aos processos de elevação e manutenção das capacidades motoras;
  - Alargar os limites dos rendimentos energético-funcional e sensorio-motor, em trabalho muscular diversificado, nas correspondentes variações de duração, intensidade e complexidade.
- ✓ Favorecer a compreensão e aplicação dos princípios básicos inerentes à prática desportiva
  - A ética e espírito desportivo
  - A aceitação do conceito vitória/derrota
  - A responsabilidade pessoal e coletiva, a cooperação e a solidariedade;
  - A consciência cívica na preservação das condições de realização das atividades físicas, em especial a qualidade do ambiente.
- ✓ Reforçar o gosto pela prática regular das atividades físicas e aprofundar a compreensão da sua importância como fator de saúde ao longo da vida e componente de cultura, quer na dimensão individual, quer social.
- ✓ Assegurar o aperfeiçoamento das crianças, jovens e adultos nas atividades físicas da sua preferência, de acordo com as suas características pessoais e motivações.

No que diz respeito à Atividade Desportiva da Instituição, esta divide-se em 3 áreas:

- *Expressão Físico-Motora / Educação Física* inseridas no currículo interno da Instituição, abrangendo as crianças Creche, Pré-escolar, CATL e Centro de Jovens.
- *Atividades Extracurriculares: Natação; Ballet; Zumba e Karaté*
- *Atividades Externas: Futsal;*

*"Mais importante que a vontade de vencer é a coragem de começar." Josh Billings*

### 3. Análise da situação Económica e Financeira

O valor das mensalidades cobradas em 2022 foi de 708.481,76 € representando um acréscimo de 8,63% relativamente ao ano de 2021, contrariando a tendência dos anos anteriores (com um decréscimo de 9,84% em 2021 e de 14,66% em 2020).

Estas situações derivam dos seguintes factos:

- O valor das mensalidades ir sendo ajustado em função dos rendimentos declarados pelas famílias, nomeadamente em períodos de perdas ou acréscimos de rendimentos;

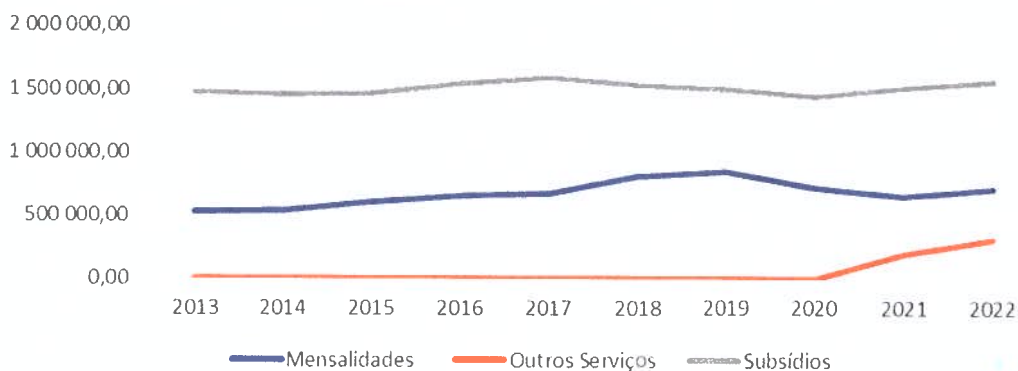


Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

## Relatório de Gestão - 2022

- A entrada em vigor do sistema “creche gratuita”, com implementação gradual para alguns escalões de rendimentos, em que alguns utentes da creche deixaram de pagar mensalidade, sendo esta assegurada (subsidiada) pela Segurança Social.

Em 2021, fruto da alteração de procedimentos relacionados com o protocolo de fornecimento de refeições à CMVFX, este serviço passou a ser faturado como tal. Deste novo procedimento resultou um volume de faturação, em 2021 de 189.316,05€ e, em 2022 de 311.722,19€, registado na conta de Outras Prestações de Serviços.



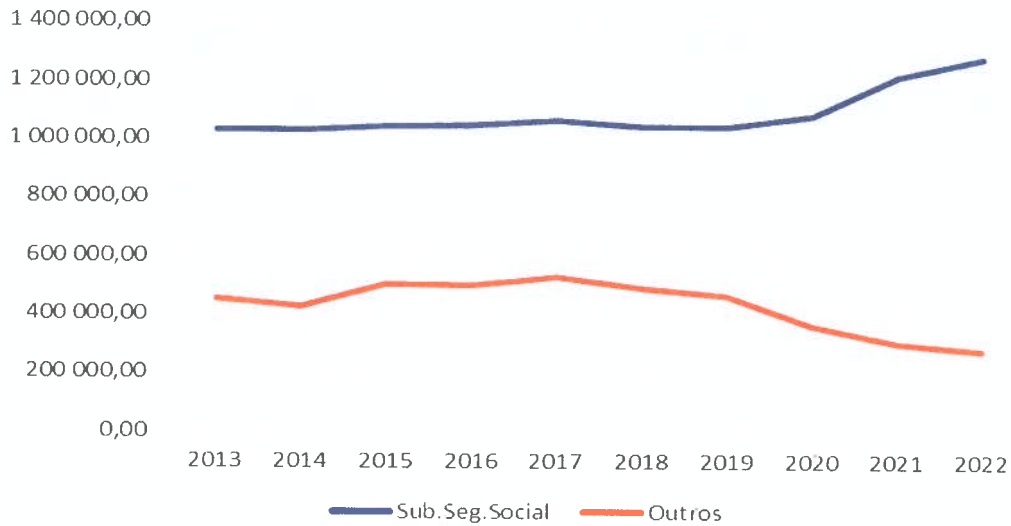
No que respeita aos subsídios e outros apoios, verificou-se um acréscimo (2,70%) em relação ao ano anterior.

Este acréscimo resulta fundamentalmente da atualização de alguns valores convencionados com a segurança social.

No que respeita à atividade protocolada com a CMVFX, o decréscimo do valor resulta principalmente, como referido acima, da alteração de procedimentos relacionados com o fornecimento de refeições escolares.

## Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

### Relatório de Gestão - 2022



Considerando as Mensalidades os Subsídios e Outros Serviços e Apoios como um todo, verifica-se um acréscimo global de 9,31%, em comparação com o ano anterior que, no global, apresentou um acréscimo de 8,81%.

Paralelamente à evolução dos rendimentos verificou-se a seguinte evolução dos gastos:

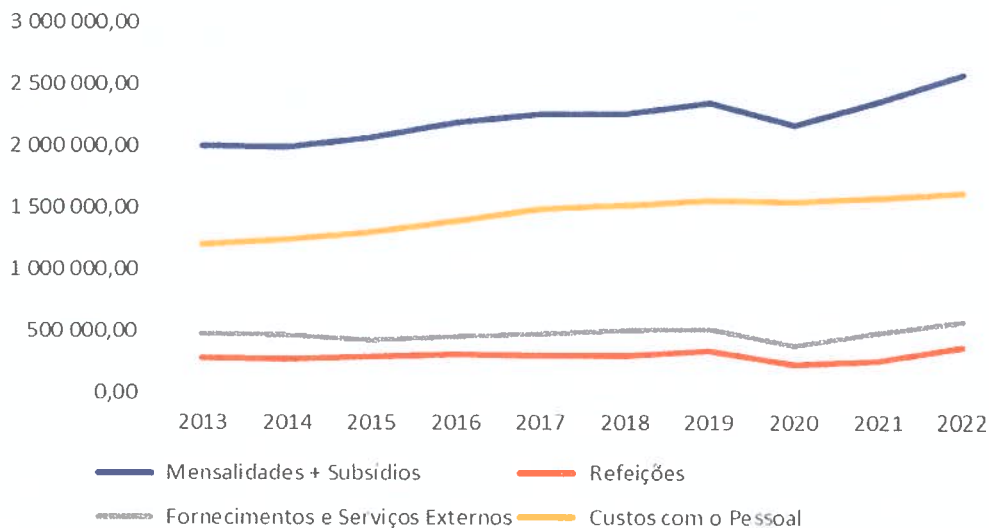
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Mensalidades + Subsídios	2 003 253.24	1 992 884.00	2 072 599.67	2 192 328.73	2 265 081.82	2 265 081.82	2 352 435.13	2 168 497.25	2 359 506.22	2 579 245.62
Refeições	271 429.21	262 415.51	282 715.65	305 116.29	299 493.15	294 070.87	336 300.40	222 709.55	252 532.09	362 162.60
Fornecimentos e Serviços Externos	480 028.52	464 262.47	430 958.20	461 029.25	475 878.51	508 309.04	518 045.59	381 565.85	491 280.14	579 813.34
Custos com o Pessoal	1 199 357.43	1 235 624.95	1 300 614.08	1 391 362.38	1 494 143.86	1 518 568.19	1 562 585.21	1 547 960.64	1 579 657.32	1 624 662.82

De destacar o valor gasto em manutenções, nomeadamente em toldos e nos brinquedos dos pátios, a substituição de vários aparelhos de ar condicionado, materiais didáticos, mobiliário para a sede, entre outros.



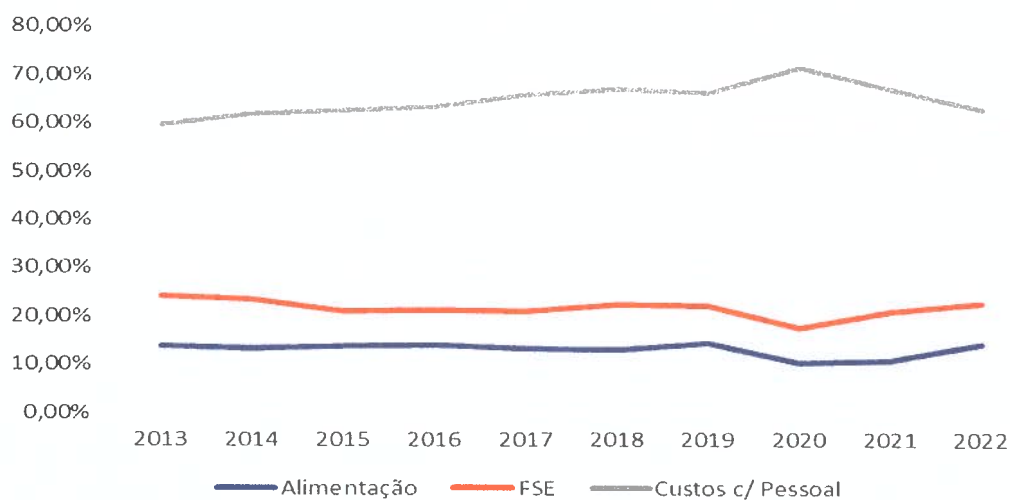
## Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

### Relatório de Gestão - 2022



Para melhor entendimento da evolução dos gastos, apresenta-se de seguida uma tabela com a sua estrutura (percentual):

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Alimentação	13.55%	13.17%	13.64%	13.92%	13.22%	12.98%	14.30%	10.27%	10.70%	14.04%
FSE	23.96%	23.30%	20.79%	21.03%	21.01%	22.44%	22.02%	17.60%	20.82%	22.48%
Custos c/ Pessoal	59.87%	62.00%	62.75%	63.47%	65.96%	67.04%	66.42%	71.38%	66.95%	62.99%





Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

## Relatório de Gestão - 2022

Considerando os dados apresentadas, a instituição apurou um resultado líquido positivo de 22.737,76 €.

Ainda no que respeita à atividade corrente de referir que as cobranças continuam a ser uma questão pertinente, com uma evidente melhoria, resultante de novos procedimentos adotados a partir do ano de 2021.

Apesar de todos os esforços, no que respeita ao ano de 2022, não foi possível receber 16.840,13€ relativos ao total das mensalidades e faturas emitidas.

Contudo, o valor acumulado de dívidas de utentes, desde 2009, ascende a 195.230,11€, dos quais 16.840,13€ respeitam ao ano de 2022.

Estando reconhecidas imparidades no valor total de 178 389,95€, constituídas respetivamente:

- Em 2010, respeitante a 2009 → 19.910,05€
- Em 2011, respeitante a 2010 → 24.101,90€
- Em 2012, respeitante a 2011 → 25.846,07€
- Em 2013, respeitante a 2012 → 16.738,71€
- Em 2014, respeitante a 2013 → 13.971,92€
- Em 2015, respeitante a 2014 → 14.200,99€
- Em 2016, respeitante a 2015 → 13.497,15€
- Em 2017, respeitante a 2016 → 9.811,29€
- Em 2018, respeitante a 2017 → 15.100,58€
- Em 2019, respeitante a 2018 → 13.847,11€
- Em 2020, respeitante a 2019 → 15.522,63€
- Em 2021, respeitante a 2020 → 9.821,88€
- Em 2022, respeitantes a 2021 → 4218,24€
- (recuperação relativa a estes anos de 18.198,54€)

Apesar de todos os esforços, verificando a impossibilidade de recuperar as dívidas mais antigas e considerando a incobrábilidade da maioria delas, com respetiva imparidade reconhecida, ainda que com alguma prudência, considerou-se incobráveis todas as dívidas acumulada há mais de 5 anos, procedendo-se ao desreconhecer das mesmas, num valor global de 130.458,21€.

No mesmo sentido, na impossibilidade de executar os planos de pagamento existentes, procedeu-se também ao desreconhecimento dos mesmos.



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

## Relatório de Gestão - 2022

No exercício de 2022, foi realizado **investimento** no valor global de 13.031,18€, conforme se apresenta no quadro seguinte:

100 Cadeiras (sede) + 15 Cadeiras (sala reuniões)	9 271,10
Relógio de Ponto	3 760,08
	<b>13 031,18</b>

Os elementos apresentados permitem concluir que:

✓ **Em termos económicos:**

- A Instituição este ano apresenta resultado positivo.
- A Instituição procedeu a obras nas suas instalações.
- A Instituição procedeu a aquisição de vários equipamentos, nomeadamente de cariz didático, e de mobiliário.
- A Instituição realizou investimentos em Ativos Fixos.

✓ **Em termos financeiros:**

- A tesouraria está equilibrada.
- A instituição cumpre com as suas obrigações de tesouraria, sem recorrer ao crédito e ainda gera excedentes de tesouraria.
- Verificando-se ainda que os prazos de pagamento são baixos.

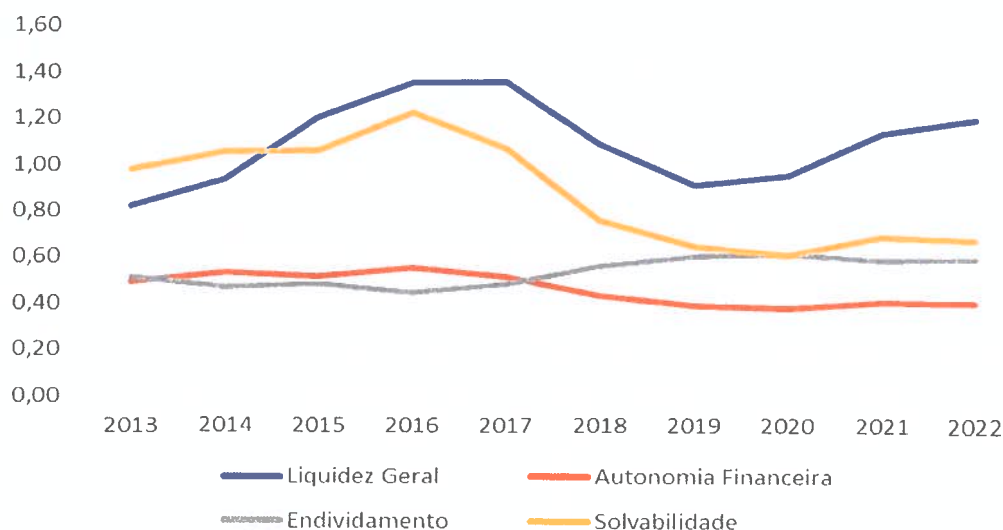
### **Principais Indicadores Económico Financeiros**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Liquidez Geral	82%	94%	121%	136%	136%	110%	92%	96%	114%	120%
Autonomia Financeira	49%	53%	51%	55%	52%	43%	39%	38%	41%	40%
Endividamento	51%	47%	49%	45%	48%	57%	61%	62%	59%	60%
Solvabilidade	98%	106%	106%	123%	107%	76%	65%	61%	69%	68%



## Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

### Relatório de Gestão - 2022



#### 4. Proposta de Aplicação dos Resultados

O Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho no período económico findo a 31 de dezembro de 2022 obteve um resultado líquido positivo de 22.737,76€, propondo-se que o mesmo seja transferido para Resultados Transitados.

#### 5. Expetativas Futuras

A Instituição não está exposta a riscos financeiros que possam provocar efeitos relevantes na posição financeira e na continuidade da sua atividade.

As decisões tomadas pela direção continuarão a assentar em regras de prudência, pelo que se entende que as obrigações assumidas não são geradoras de riscos que não possam ser regularmente assegurados pela instituição.

Existe assim, a convicção que o Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho, com uma gestão criteriosa conseguirá manter o nível de atividade e a dinâmica que tem habituado os sócios, utentes e trabalhadores.



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

## Relatório de Gestão - 2022

### 6. Notas Finais

Expressamos os nossos agradecimentos a todos os que manifestaram confiança e preferência pela nossa instituição, utentes e fornecedores pois, a eles se deve o crescimento e desenvolvimento das nossas atividades.

Aos nossos colaboradores, deixamos uma mensagem de apreço pelo seu profissionalismo e empenho. São sem dúvida um elemento fundamental desta instituição.

Apresenta-se de seguida as Demonstrações Financeiras relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2022:

- Balanço;
- Demonstração dos Resultados por naturezas;
- Demonstração dos Fluxos de Caixa;
- Demonstração da Alterações nos Fundos Patrimoniais;
- Anexo.

Sobralinho, 07 de março de 2023

A Direção  
