

INFÂNCIA - JUVENTUDE
CULTURA - DESPORTO



Relatório de Gestão - 2020



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2020

Índice

1. Enquadramento.....	3
2. Atividades.....	4
3. Análise da situação Económica e Financeira.....	7
4. Proposta de Aplicação dos Resultados	12
5. Expetativas Futuras	13
6. Notas Finais	13



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2020

1. Enquadramento

O Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho é uma instituição particular de Solidariedade Social, com Sede na Rua Duque da Terceira, nº 65 e Sector de Infância na mesma rua nº 55 no Sobralinho.

Atualmente conta com cerca de 2.000 associados e 500 utentes que se distribuem pela valência de Creche, Pré – Escolar, A.T.L., Centro de Jovens e Apoio Domiciliário, dando resposta às necessidades da vila como às localidades da freguesia onde se insere e das adjacentes. O Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho, tem como finalidade, contribuir para a elevação do nível de vida da população local, nos seus aspetos sociais, económicos, culturais e sanitários.

Dependendo organicamente do Instituto de Solidariedade Social de Lisboa e Vale do Tejo a Instituição desenvolve atividades vocacionadas para Apoio a crianças e jovens, apoio à família, apoio e integração social e comunitária, apoio a idosos, desporto, recreio e cultura.

No sector da infância o Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho tem como objetivo: proporcionar experiências e oportunidades para o desenvolvimento harmonioso da criança, no domínio afetivo-social, psicomotor e intelectual, em estreita colaboração com o meio de inserção da criança na família e na comunidade.

No sector de apoio ao idoso o Centro Social tem como objetivo proteger as situações de invalidez, de falta ou diminuição dos meios de subsistências ou de incapacidade para o trabalho.

No sector Cultura e Desporto, Sede, com bar e sala de convívio, promovemos, espetáculos de teatro, de música, exposições, e mantemos em atividade Ginástica de Manutenção, Danças, Zumba, Yoga, Futsal, Karaté, Natação e Formação Profissional.

O ano de 2020 é fortemente afetado pela situação pandémica em que o país se encontra.

A sequência desta realidade, que se estendeu por quase todo o ano de 2020, fez com que os valores dos rendimentos, quer referentes a mensalidades, como a subsídios e outras prestações decorrentes de protocolos em vigor com o município de Vila Franca de Xira, sofressem drásticas diminuições, em algumas situações com valores próximos do zero. Por outro lado, esta pandemia e as consequentes medidas interventivas para minimizar e combater a proliferação e propagação do vírus trouxeram associadas um aumento muito significativo de encargos com a compra e utilização de produtos antivíricos e equipamentos de proteção individual.



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2020

Face à situação atual, prevê-se que toda esta situação, assim como as suas consequências, continue a ter impacto na gestão do CSPDS no decorrer do ano de 2021.

2. Atividades

Creche

Destina-se a crianças com idades compreendidas entre os 3 meses e os 2 anos de idade.

É nos primeiros anos de vida que se estabelecem as bases para o desenvolvimento intelectual, emocional, moral e psicomotor.

Na nossa creche importa:

- Garantir que as experiências e rotinas diárias assegurem as necessidades individuais da criança;
- Respeitar o ritmo de desenvolvimento de cada criança;
- Criar um ambiente afetivo e securizante facilitador de um desenvolvimento harmonioso;
- Promover interações das crianças com as suas famílias e toda a comunidade envolvente.

Jardim de Infância (Pré-Escolar)

Destina-se a crianças com idades compreendidas entre os 3 anos e a idade de ingresso no ensino básico.

A educação Pré-Escolar é a primeira etapa básica no processo de educação ao longo da vida.

No nosso Pré-Escolar promovemos:

- O desenvolvimento da criança no nível pessoal, social e emocional;
- Experiências, atividades diversificadas que conduzam ao bom desenvolvimento cognitivo;
- Respeito pela individualidade de cada criança ao nível do seu ritmo e aprendizagem;
- Um ambiente afetivo e securizante facilitador do desenvolvimento e aprendizagens de sucesso;
- A interação significativa entre a escola e a família em colaboração efetiva com a comunidade.



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2020

Centro de Atividades e Tempos Livres (CATL)

Destina-se a crianças com idades compreendidas entre os 6 e 10 anos.

O ATL (atividades de Tempos livres), tem como finalidade criar condições físicas e humanas, contribuindo para um desenvolvimento global da criança.

No ATL a nossa filosofia é:

- Motivar cada criança, para a criação de hábitos de estudo, de forma a desenvolver o gosto pela aprendizagem, contribuindo para o seu sucesso escolar;
- Inculcar nas crianças regras e valores, que permitam uma participação ativa em grupo, no respeito por cada criança, de forma a contribuir para uma melhor inserção na sociedade;
- Criar um ambiente propício ao desenvolvimento pessoal de cada criança, promovendo atividades diversificadas, para que a mesma, seja capaz de se expressar num clima de compreensão, realizando aprendizagens significativas;
- Favorecer a inter-relação das famílias com a escola, envolvendo toda a comunidade;

Serviço de Apoio Domiciliário (SAD)

O Serviço de Apoio Domiciliário constitui uma resposta social organizada para que pessoas em situação de dependência, transitória ou definitiva, possam ter apoio na satisfação das suas atividades de vida diária.

Este apoio é prestado no domicílio do utente, contribuindo para a promoção da sua autonomia e prevenção de situações de dependência ou seu agravamento.

Esta Resposta Social, é regulamentada pelo Despacho Normativo 62/92 do Ministério do Trabalho e da Solidariedade e existe no Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho desde 1999, assegurando os seguintes serviços:

- Prestação de cuidados de higiene e conforto;
- Confeção e/ou transporte de refeições;
- Arrumações e pequenas limpezas no domicílio;
- Tratamento de roupa.

Neste momento o Centro Social apoia 41 pessoas, tendo como grande objetivo para a valência; contribuir para uma melhor qualidade de vida dos indivíduos e suas famílias, assim como, contribuir no apoio físico e psicossocial, esclarecendo e adequando cuidados de modo a contribuir para um maior equilíbrio e bem-estar, contribuindo para que sejam cidadãos de plenos direitos.



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2020

Cantina Social e Banco Alimentar

O Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho, tem vindo a funcionar com entidades parceiras do concelho / distrito, no apoio a famílias mais carenciadas da nossa freguesia.

Preocupamo-nos também em proporcionar à população mais idosa atividades de convívio e ocupação, acompanhando o seu desenvolvimento e adequando à realidade da população utente, promovendo um envelhecimento ativo.

Este trabalho será desenvolvido por uma equipa multidisciplinar e proporciona aos idosos a continuidade de um papel ativo na sociedade, promovendo a autonomia, como capacidade de lidar com as situações e tomar decisões sobre a sua vida do dia-a-dia, de acordo com as suas preferências.

Para a nossa equipa, é fundamental que os utentes vivam uma vida o mais saudável e gratificante possível.

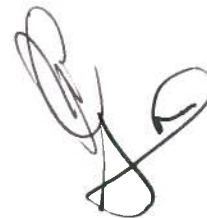
Este equipamento assegurará os seguintes serviços:

- Convívio/ocupação
- Atividades de lazer /passeios
- Refeições
- Férias organizadas
- Cuidados de higiene
- Apoio psicossocial
- As atividades programadas devem ter a maior participação possível, daqueles que delas fazem parte.

Atividades Desportivas

A prática desportiva que promovemos aos nossos utentes e comunidade do Sobralinho, destina-se a todas as faixas etárias e tem como principais objetivos:

- ✓ Melhorar a aptidão física, na perspetiva da melhoria da qualidade de vida, saúde e bem-estar
 - Consolidar e aprofundar os conhecimentos e competências práticas relativos aos processos de elevação e manutenção das capacidades motoras;
 - Alargar os limites dos rendimentos energético-funcional e sensório-motor, em trabalho muscular diversificado, nas correspondentes variações de duração, intensidade e complexidade.
- ✓ Favorecer a compreensão e aplicação dos princípios básicos inerentes à prática desportiva



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2020

- A ética e espírito desportivo
 - A aceitação do conceito vitória/derrota
 - A responsabilidade pessoal e coletiva, a cooperação e a solidariedade;
 - A consciência cívica na preservação das condições de realização das atividades físicas, em especial a qualidade do ambiente.
- ✓ Reforçar o gosto pela prática regular das atividades físicas e aprofundar a compreensão da sua importância como fator de saúde ao longo da vida e componente de cultura, quer na dimensão individual, quer social.
- ✓ Assegurar o aperfeiçoamento das crianças, jovens e adultos nas atividades físicas da sua preferência, de acordo com as suas características pessoais e motivações.

No que diz respeito à Atividade Desportiva da Instituição, esta divide-se em 3 áreas:

- *Expressão Físico-Motora / Educação Física* inseridas no currículo interno da Instituição, abrangendo as crianças Creche, Pré, ATL e Clube de Jovens.
- *Atividades Extra Curriculares: Natação; Ballet; Dança Jazz/HipHop e Karaté*
- *Atividades Externas: Futsal e Danças de Salão;*

"Mais importante que a vontade de vencer é a coragem de começar." Josh Billings

3. Análise da situação Económica e Financeira

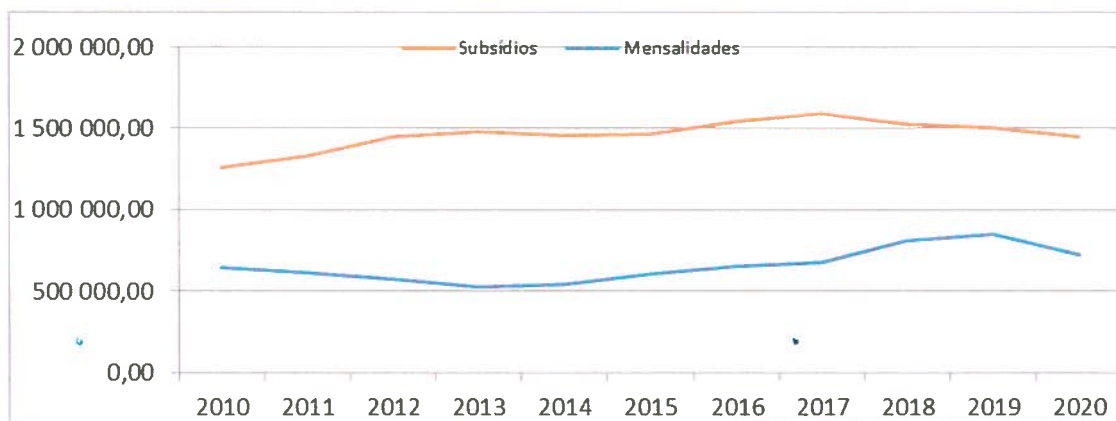
O valor das mensalidades cobradas em 2020 foi de 723.395,56€, representando um decréscimo de 12,33% relativamente ao ano anterior.

Esta situação justifica-se pelo facto de, como se referiu na introdução, e na sequência dos encerramentos (confinamentos) decretados em virtude da pandemia, a direção do CSPDS ter decidido ir além do que a legislação obrigava, tendo praticado, durante os períodos de encerramento, descontos nas mensalidades, na maioria dos casos, na ordem dos 50%.

Este decréscimo no valor global das mensalidades, em 2020, inverte uma tendência de crescimento verificada nos anos anteriores, com um crescimento de 19,55% em 2018 e 6,09% em 2019, em consonância com a estabilização económica verificada no país, nestes períodos.

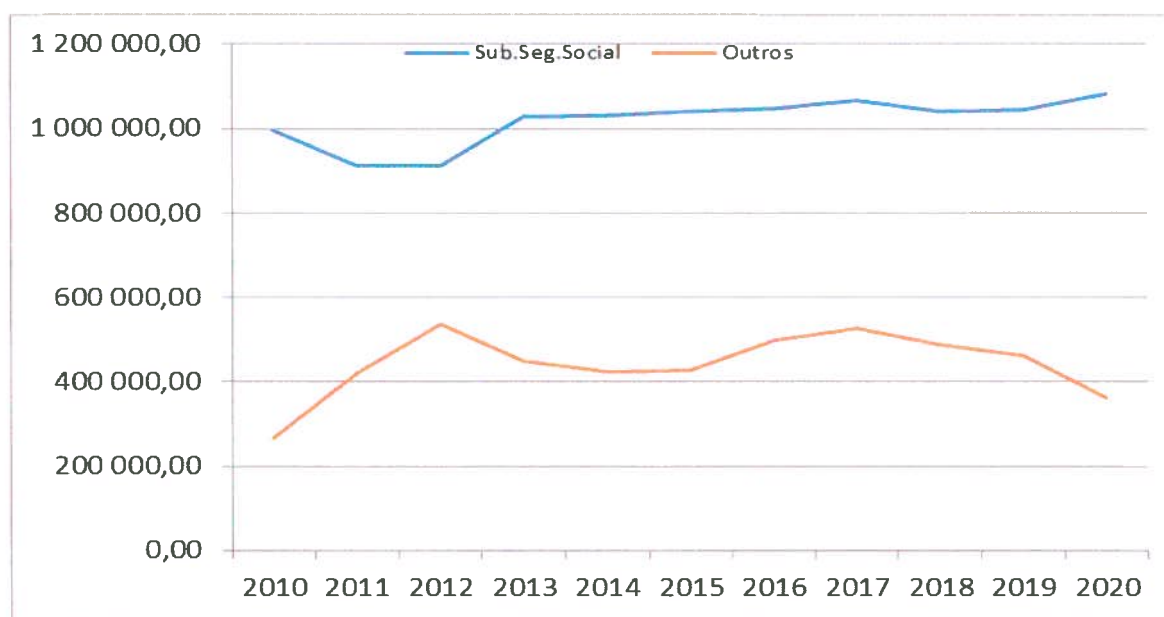
Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2020



Verificou-se ainda um decréscimo (5,38%) no que respeita aos subsídios e outros apoios em relação ao ano anterior.

Este decréscimo resulta fundamentalmente da redução da atividade protocolada com a CMVFX, derivado à situação de Covid-19, nomeadamente do cancelamento dos protocolos na área da educação (AEC, AAAF e CAF), dos transportes e principalmente no fornecimento de refeições escolares.





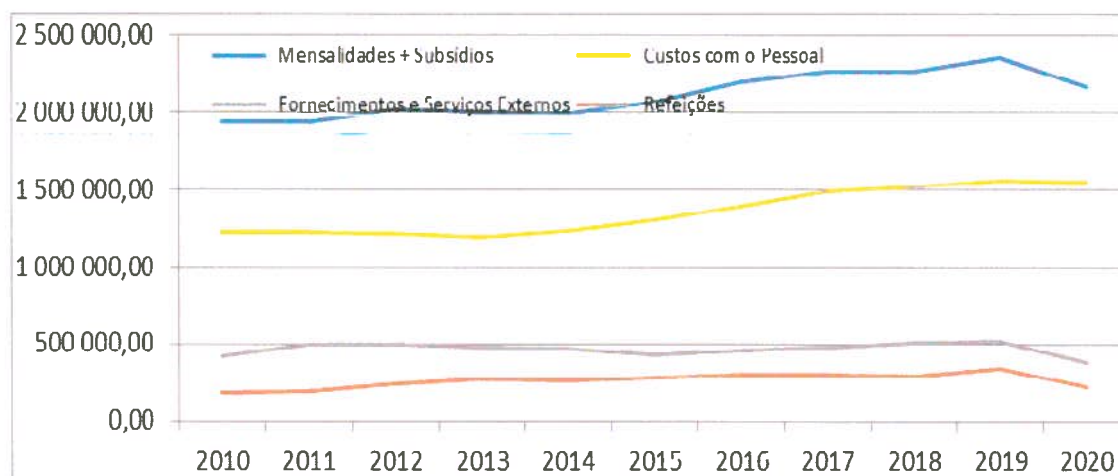
Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2020

Considerando as Mensalidades e os Subsídios e outros apoios como um todo, verifica-se um decréscimo global de cerca de 7,45%, comparativamente com o ano anterior em que se verificou um acréscimo de 0,67%.

Paralelamente à evolução dos rendimentos verificou-se a seguinte evolução dos gastos, também associada à situação pandémica verifica no decurso no ano:

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Mensalidades + Subsídios	1 940 265,43	1 943 538,05	2 020 377,69	2 003 253,24	1 992 884,00	2 072 599,67	2 192 328,73	2 265 081,82	2 265 081,82	2 352 435,13	2 168 497,25
Refeições	180 137,10	189 615,58	239 309,47	271 429,21	262 415,51	282 715,65	305 116,29	299 493,15	294 070,87	336 300,40	222 709,55
Fornecimentos e Serviços Externos	418 866,59	494 740,83	499 036,45	480 028,52	464 262,47	430 958,20	461 029,25	475 878,51	508 309,04	518 045,59	381 565,85
Custos com o Pessoal	1 225 837,07	1 220 303,24	1 219 529,29	1 199 357,43	1 235 624,95	1 300 614,08	1 391 362,38	1 494 143,86	1 518 568,19	1 562 585,21	1 547 960,64

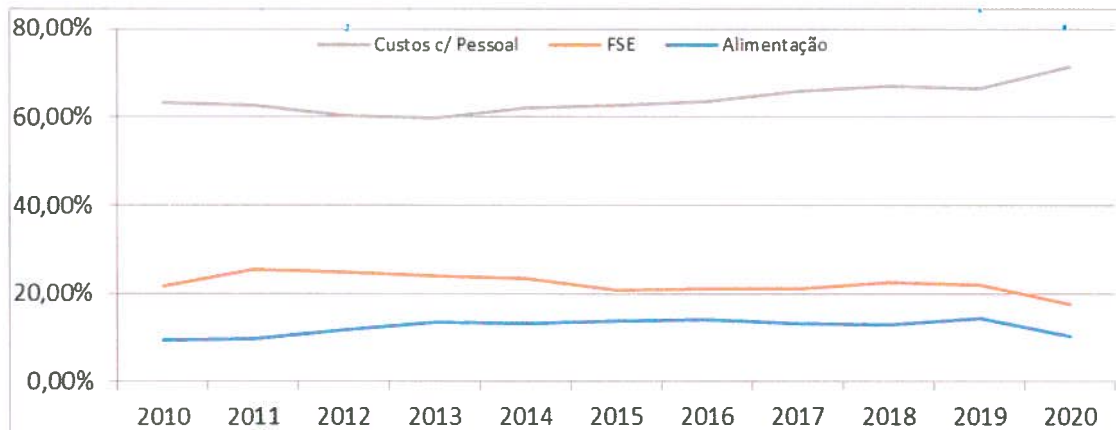


Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2020

Para melhor entendimento da evolução dos gastos, apresenta-se de seguida uma tabela com a sua estrutura (percentual).

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Alimentação	9,28%	9,76%	11,84%	13,55%	13,17%	13,64%	13,92%	13,22%	12,98%	14,30%	10,27%
FSE	21,59%	25,46%	24,70%	23,96%	23,30%	20,79%	21,03%	21,01%	22,44%	22,02%	17,60%
Custos c/ Pessoal	63,18%	62,79%	60,36%	59,87%	62,00%	62,75%	63,47%	65,96%	67,04%	66,42%	71,38%



Considerando os dados apresentadas, a instituição apurou um resultado líquido negativo de 15.087,87€.

Ainda no que respeita à atividade corrente de referir que as cobranças continuam a ser uma questão pertinente.

Apesar de todos os esforços, através da negociação de planos de pagamento, que em 31 de dezembro ascendiam a 21.046,65€ e, da execução de algumas penhoras, que em 31 de dezembro ascendiam a 11.474,65€, no que respeita ao ano de 2020, não foi possível receber 21.362,54€ relativos ao total das mensalidades emitidas.

Contudo, o valor acumulado de dívidas de utentes, desde 2009, ascende a 186.685,81€, dos quais 21.362,54€ corresponde ao ano de 2020.

Estando reconhecidas imparidades no valor total de 165.323,27€, constituídas respetivamente:

- Em 2010, respeitante a 2009 → 19.910,05€

Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2020

- Em 2011, respeitante a 2010 → 24.101,90€
- Em 2012, respeitante a 2011 → 25.846,07€
- Em 2013, respeitante a 2012 → 16.738,71€
- Em 2014, respeitante a 2013 → 13.971,92€
- Em 2015, respeitante a 2014 → 14.200,99€
- Em 2016, respeitante a 2015 → 13.497,15€
- Em 2017, respeitante a 2016 → 9.811,29€
- Em 2018, respeitante a 2017 → 15.100,58€
- Em 2019, respeitante a 2018 → 13.847,11€
- Em 2020, respeitante a 2019 → 15.522,63€
- (recuperação relativa a estes anos de 17.225,10)

No exercício de 2020, foi realizado **investimento** no valor global de 6.302,22€, conforme se apresenta no quadro seguinte:

Mobiliário de Salas	5.703,22
Portátil Lenovo S340-14IML-369	599,00
	6.302,22

Os elementos apresentados permitem concluir que:

✓ **Em termos económicos:**

- A Instituição este ano apresenta resultado negativo.
- A Instituição realizou investimentos em Ativos Fixos.

✓ **Em termos financeiros:**

- Apesar do saldo de dívidas de utentes, verifica-se que a tesouraria está equilibrada.
- A instituição cumpre com as suas obrigações de tesouraria, sem recorrer ao crédito e ainda gera excedentes de tesouraria.
- Verificando-se ainda que os prazos de pagamento são baixos.

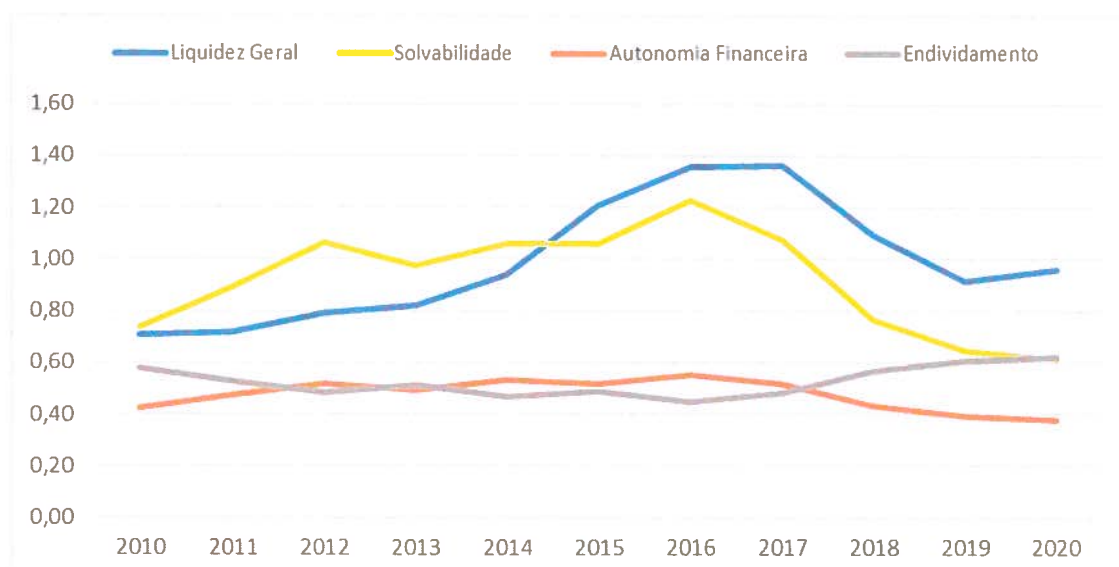


Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2020

Principais Indicadores Económico Financeiros

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Liquidez Geral	70%	71%	79%	82%	94%	121%	136%	136%	110%	92%	96%
Autonomia Financeira	42%	47%	52%	49%	53%	51%	55%	52%	43%	39%	38%
Endividamento	58%	53%	48%	51%	47%	49%	45%	48%	57%	61%	62%
Solvabilidade	73%	89%	107%	98%	106%	106%	123%	107%	76%	65%	61%



4. Proposta de Aplicação dos Resultados

O Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho no período económico findo a 31 de dezembro de 2020 obteve um resultado líquido negativo de 15.087,87€, propondo-se que o mesmo seja transferido para Resultados Transitados.



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2020

5. Expetativas Futuras

A Instituição não está exposta a riscos financeiros que possam provocar efeitos relevantes na posição financeira e na continuidade da sua atividade.

As decisões tomadas pela direção continuarão a assentar em regras de prudência, pelo que se entende que as obrigações assumidas não são geradoras de riscos que não possam ser regularmente assegurados pela instituição.

Existe assim, a convicção que o Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho, com uma gestão criteriosa conseguirá manter o nível de atividade e a dinâmica que tem habituado os sócios, utentes e trabalhadores.

No entanto e face ao que já se conhece da evolução pandémica e dos consequentes encerramentos de atividades no ano de 2021, prevê-se mais um ano difícil, com menos rendimentos e com a manutenção dos custos fixos, nomeadamente a nível salarial, perspetivando-se mais uma ano com dificuldades acrescidas, em que todos, sócios, colaboradores e direção terão de se empenhar, contribuindo para a manutenção da instituição como um pilar, que é, da vila do Sobralinho.

6. Notas Finais

Expressamos os nossos agradecimentos a todos os que manifestaram confiança e preferência pela nossa instituição, utentes e fornecedores pois, a eles se deve o crescimento e desenvolvimento das nossas atividades.

Aos nossos colaboradores, deixamos uma mensagem de apreço pelo seu profissionalismo e empenho. São sem dúvida um elemento fundamental desta instituição.

Apresenta-se de seguidas as Demonstrações Financeiras relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2020:

- Balanço;
- Demonstração dos Resultados por naturezas;
- Demonstração dos Fluxos de Caixa;
- Demonstração da Alterações nos Fundos Patrimoniais;
- Anexo.



Centro Social para o Desenvolvimento do Sobralinho

Relatório de Gestão - 2020

Sobralinho, 17 de fevereiro de 2021

A Direção

